

روایتی از یک تغییر رویکرد؛

از «فروش» به «بازاریابی و فروش»

رضا حیدری، معاون فروش و بازاریابی شرکت فولاد مبارکه، با اشاره به مدل تولید مبتنی بر سفارش گفت: این معاونت در خط مقدم مواجهه با چالش های صنعت فولاد، خود را متعهد به بازاریابی مؤثر در جهت جذب سفارش های خطوط تولیدی می‌داند. وی عملکرد پنج‌ماهه نخست فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۴ را موفقیت آمیز ارزیابی کرد و افزود: این عملکرد در عرصه تولید و درآمدزایی امیدبخش بوده و برای سهام‌داران نوبدبخش آینده‌ای روشن است.

معاون فروش و بازاریابی فولاد مبارکه بحران انرژی را مهم‌ترین چالش سسال جاری دانست و تصریح کرد: از اردیبهشت‌ماه محدودیت برق تولید را به شدت تحت تأثیر قرار داده است، اما سر‌ماه‌گذاری های فولاد مبارکه در حوزه انرژی موجب شد جهادگران عرصه تولید در این شرکت با کمترین انحراف از ظرفیت‌های موجود، تولید حداکثری محصولات فولادی را محقق کنند.

وی با اشاره به وضعیت بازار اظهار داشت: با وجود موفقیت‌های تولیدی، نمی‌توان چشم‌برر کودسنگین بازار داخلی و سقوط قیمت‌های جهانی بست. صنعت فولاد کشور در دو سال اخیر گرفتار سخت‌ترین چالش‌های عمر خود بوده است. حضور پرتنگ چین در بازارهای صادراتی دامپینگ این کشور رقابت را برای همه فولادسازان سخت کرده و قیمت محصولات فولادی را به کمترین میزان در چهار سال اخیر رسانده است.

حیدری ادامه داد: توقف پروژه‌های عمرانی و سیاست‌های انقباضی بانک مرکزی مصرف فولاد را به حداقل رسانده است. در گذشته صنایع کوچک پایین‌دستی از کمبود نقدینگی در رنج بودند، اما امروز این چالش به فولادسازان بزرگ نیز رسیده است. وی در باره راهکارهای صنعت فولاد گفت: بسیاری از فولادسازان برای فرار از زیان به فروش‌های اعتباری چندماهه روی آوردند که تنها بحران را به تعویق می‌اندازد و مشکلات بعدی را مضاعف می‌کند. در کنار این، محدودیت انرژی زنجیره تولید، فروش و سودآوری را نیز در سراسریشی قرار داده است.

معاون فروش و بازاریابی فولاد مبارکه با اشاره به اقدامات این شرکت یادآور شد: فولاد مبارکه با تحلیل در ست‌از آینده، سرمایه‌گذاری وسیعی در بخش انرژی انجام داد، ساخت نیروگاه سیکل ترکیبی با بالاترین ضریب بهره‌وری و ایجاد نیروگاه خورشیدی امروز جزو افتخارات این شرکت است.



وی اضافه کرد: در روزهای که سایر فولادسازان به فروش اعتباری روی آوردند، فولاد مبارکه بازاریابی وسیع صادراتی را در دستور کار قرار داد. امروز آمار تولید نشان می‌دهد این دوراندیشی تضمین‌کننده پایداری خطوط تولید است. صادرات فولاد مبارکه در پنج‌ماهه اخیر بیش از دو برابر شده و نیمی از سفارش‌های صادراتی به‌ورق گرم و سرد اختصاص دارد.

حیدری همچنین گفت: طبق گزارش انجمن‌های تخصصی فولاد کشور، ضریب بهره‌داری تولید در واحدهای فولادی به ۳۵ در صدر رسیده است؛ اما فولاد مبارکه با استفاده از ظرفیت نیروگاه‌های داخلی توانسته است با همه ظرفیت به تولید ادامه دهد.

وی افزود: مواجهه با رکود داخلی یا باید به کاهش تولید منجر می‌شد یا فرصتی برای ورود به بازارهای صادراتی فراهم می‌کرد. فولاد مبارکه مسیر دوم را برگزید و نتایج ارزشمند آن امروز آشکار است.

معاون فروش و بازاریابی فولاد مبارکه کاهش حاشیه‌سود فولادسازان را واقعیتی انکارناپذیر دانست و خاطر نشان کرد: دیگر افزایش قیمت محصولات فولادی به نسبت هزینه‌های تولید مسیر نیست و تنها واحدهایی بقا خواهند یافت که مدیریت بهینه‌تری بر هزینه‌های خود داشته باشند. رشد هزینه‌های فولادسازان در سال جاری به بیش از ۴۰ درصد رسیده است، در حالی که محصولات همچنان با قیمت‌های دو سال گذشته عرضه می‌شوند و با اشاره به تغییر رویکرد معاونت فروش تأکید کرد: تبدیل این معاونت از فروش به بازاریابی و فروش، موتور محرک کل سازمان فولاد مبارکه است. شناسایی نیازهای بازار داخلی و جهانی اولویت اصلی ماست و همه زنجیره تأمین، تولید و توسعه شرکت در این مسیر حرکت می‌کنند.

حیدری در پایان گفت: در شرایط سخت و رقابتی امروز، با راهبردهای مدیریتی رشد و همکاری همه‌بخش‌ها، محصولاتی تولید می‌کنیم که نیاز واقعی بازار است و در حوزه‌هایی سرمایه‌گذاری می‌کنیم که نیازهای آتی مصرف‌کنندگان را تأمین و سودآوری گروه فولاد مبارکه را تضمین کند.

■ ■ ■



ورق گالوانیزه با عرض ۷۰۰ میلی‌متر برای نخستین بار در کارخانه شماره ۲ شرکت ورق خودرو تولید شد. این موفقیت با تلاش شبانه‌روزی کارکنان خط تولید ورق گالوانیزه و همکاری خطوط روداسیدشویی این کارخانه محقق شده است.

بهبود بهادراتی، معاون بهره‌داری شرکت ورق خودرو، با اعلام این خبر گفت: با وجود محدودیت‌ها و موانع موجود، کارکنان متخصص کارخانه شماره ۲ توانستند با اتکا به دانش فنی و همت خود، ورق گالوانیزه با عرض ۷۰۰ میلی‌متر را با موفقیت تولید کنند.

وی افزود: این دستاورد در شرایطی به ثمر رسید که طبق اسکوپ‌خط، حداقل عرض قابل تولید، ۷۵۰ میلی‌متر تعریف شده بود. دستیابی به تولید ورق با عرض کمتر از استاندارد تعریف‌شده، بیانگر توانمندی و تخصص بالای کارکنان خطوط اسیدشویی، نورد و خط گالوانیزه شرکت ورق خودرو است.

بهدارانی این موفقیت را گامی ارزشمند در جهت افزایش تنوع محصولات و ارتقای توان رقابتی شرکت دانست و تأکید کرد: این دستاورد زمینه را برای پاسخ‌گویی به نیازهای خاص بازار و مشتریان جدید فراهم می‌کند.

سعيد ز زندي مدير عامل گروه فولاد مبارکه در

آيين افتتاحيه دومين همایش ساهلانه و سلسله

نشست‌های تخصصی فولاد کشور با رویکرد

تاب‌آوری در زنجيره آهن و فولاد، ضمن تشکر از

ايجاد فضای گفت‌وگوی تخصصی درباره فولاد،

بحث خود را با اشاره به چالش‌های زیر ساختی

مانند کمبود برق، آب و گاز آغاز کرد و گفت: هر

ميزان توان مدیریتی بدون انرژی کافی عملاً

بلاستفاده خواهد ماند.

وی به‌صورت گذرا اماد دقیق، مفهوم

«تاب‌آوری» را از منظر علمی و اقتصادی توضیح

داد و تاب‌آوری سازمانی را شامل توان بازیابی

سريع، بهبود و رشد حتی پس از شوک‌ها دانست

و تصریح کرد: اقتصادها باید به سمت تاب‌آوری

حرکت کنند، صنعت فولاد ایران در ماه‌های اخیر

در حالت دفاعی قرار گرفته و از وحیه پیشرو و

راهبردی فاصله گرفته است.

آيين افتتاحيه دومين همایش ساهلانه و سلسله

نشست‌های تخصصی فولاد کشور با رویکرد

تاب‌آوری در زنجيره آهن و فولاد، ضمن تشکر از

ايجاد فضای گفت‌وگوی تخصصی درباره فولاد،

بحث خود را با اشاره به چالش‌های زیر ساختی

مانند کمبود برق، آب و گاز آغاز کرد و گفت: هر

ميزان توان مدیریتی بدون انرژی کافی عملاً

بلاستفاده خواهد ماند.

وی به‌صورت گذرا اماد دقیق، مفهوم

«تاب‌آوری» را از منظر علمی و اقتصادی توضیح

داد و تاب‌آوری سازمانی را شامل توان بازیابی

سريع، بهبود و رشد حتی پس از شوک‌ها دانست

و تصریح کرد: اقتصادها باید به سمت تاب‌آوری

حرکت کنند، صنعت فولاد ایران در ماه‌های اخیر

در حالت دفاعی قرار گرفته و از وحیه پیشرو و

راهبردی فاصله گرفته است.

آيين افتتاحيه دومين همایش ساهلانه و سلسله

نشست‌های تخصصی فولاد کشور با رویکرد

تاب‌آوری در زنجيره آهن و فولاد، ضمن تشکر از

ايجاد فضای گفت‌وگوی تخصصی درباره فولاد،

بحث خود را با اشاره به چالش‌های زیر ساختی

مانند کمبود برق، آب و گاز آغاز کرد و گفت: هر

ميزان توان مدیریتی بدون انرژی کافی عملاً

بلاستفاده خواهد ماند.

وی به‌صورت گذرا اماد دقیق، مفهوم

«تاب‌آوری» را از منظر علمی و اقتصادی توضیح

داد و تاب‌آوری سازمانی را شامل توان بازیابی

«ز زندي» در تحليل وضعيت فولاد جهان و ايران مطرح کرد؛

۱۴۰۴؛ سال فرصت‌سازی از دل تهدیدها برای فولاد مبارکه



وی افزود: تنها در سال ۱۴۰۴، قیمت برق از ۲۸۰۰ تومان به ۱۱۳۰۰ تومان رسیده و در یک‌روز ۶ هزار میلیارد تومان از سهام شرکت‌ها برداشت شده است، این اقدام در شرایط بحرانی کنونی صحیح نبوده و اجرای چنین تصمیماتی در ابتدای سال، پیش از بروز تغییرات شدید، منطقی نبود.

وی افزود: حرکت به سمت تولید فولاد کم‌کربن موجب افزایش حداقل ۳۵۰ دلاری هزینه تولید هر تن فولاد خواهد شد و تغییر فرآیندها، به‌ویژه در حوزه احیای مستقیم (DR) و پروژه‌های کربن‌زدایی، تأثیرات گسترده‌ای بر ساختار تولید خواهد گذاشت.

بحران انرژی؛ گلوگاه توسعه

به گفته‌وی، بحران انرژی در اروپا باعث جابه‌جایی تولید فولاد به خارج از این قاره شده، هرچند بازار مصرف اصلی همچنان متعلق به اروپاست.

ز زندي با استناد به یافته‌های نظر سنجی‌های بين‌المللی اظهار کرد: سهم محصولات کم‌کربن در منطقه اروپا، آمریکای شمالی و سایر کشورها دست کم به ۲۳ درصد خواهد رسید که این رقم بالاتر از پیش‌بینی ۱۲ درصدی اولیه است.

وی فولاد سبز و فناوری جذب، استفاده و ذخیره کربن (CCU) را از موضوعات راهبردی و سرنوشت‌ساز آینده صنعت فولاد بر شمرده و تصریح کرد: هر گونه تأخیر در این مسیر شفاف ایران با بازارهای جهانی را عمیق‌تر در حضور برخی بازارهای بین‌المللی را غیرممکن می‌سازد.

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه با اشاره به این مشکل در کشور به‌صورت مضاعف احساس می‌شود و تحت تأثیر عواملی مانند افزایش قیمت مواد اولیه، کمبود گاز ارزان، تداوم جنگ در اوکراین و تحریم‌ها، فشار قابل توجهی بر تولیدکنندگان وارد کرده است.

وی با اشاره به روند جهانی کاهش حاشیه سود صنعت فولاد اظهار کرد: این وضعیت در ایران نیز به شکل محسوس مشهود است. ظرفیت تولید فولاد کشور حدود ۵۰ میلیون تن است اما در سال ۱۴۰۳ تنها ۳۰ میلیون تن فولاد تولید شد که با وجود رشد متوسط ۸ درصدی تولید نسبت به سال ۱۴۰۲، فاصله زیادی با هدف گذاری ۵۵ میلیون تن دارد.

ز زندي ضريب بهره‌داری فولاد کشور را حدود ۶۰ درصد اعلام و این رقم را به دلیل وجود ظرفیت خالی بسیار نگران کننده دانست، در حالی که این شاخص در ۱۲ سال اخیر به‌طور متوسط ۶۹ درصد بوده است.

به گفته وی، در سال ۱۴۰۳ به علت مشکلات انرژی و دیگر اختلالات ایجادشده، ضریب بهره‌داری نسبت به میانگین سال‌های گذشته حدود ۱۰ درصد کاهش یافت که به معنای افزایش هزینه‌های تولید و کاهش سودآوری است. مدیرعامل گروه فولاد مبارکه با اشاره به وضعیت داخلی گفت موضوع ناترازی انرژی از جدی‌ترین معضلات حاضر کشور است و تلاش‌های انجمن فولاد و پیگیری‌های ملی در این زمینه شایان تقدیر است.

ز زندي یادآور شد: در پنج سال گذشته نرخ‌ها جهش‌های بی‌سابقه‌ای داشته و قیمت‌ها حدود ۳۳ برابر شده، به‌طوری‌که طی شش سال گذشته نیز این نرخ‌ها حدود ۳۰ برابر افزایش یافته است.

آقای لطفی‌زاده به‌طور منظم و چند روز یک‌بار مسائل شرکت را بررسی و حمایت کرده‌اند.

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه اضافه کرد: این شرکت آمادگی صادرات تاسقف یک و نیم میلیارد دلار را دارد، اما رکود شدید بازار داخلی و شرایط بازار منطقه‌ای موانع مهمی هستند.

وی در دیدار با تجار منطقه‌ای با پدیده ورود محصولات فولاد مبارکه به بازار عراق با قیمتی ۳۰ تا ۴۰ دلار کمتر از قیمت رسمی مواجه شده است. بررسی‌ها نشان داده که قیمت‌گذاری فعلی بر اساس فرمول شورای رقابت که وابسته به‌های ورق چین است، در شرایط دامپینگ قیمتی چین به ضرر تولیدکننده داخلی تمام می‌شود. در این فرمول، نرخ ورق چین و ورق CIS تقسیم بر دو و سپس ضرب در ارز مرجع ۶۹ تا ۶۹ هزار تومانی محاسبه شده و به قیمت هر کیلوگرم ۳۱ هزار تومان می‌رسد. این اختلاف قیمتی منجر به ایجاد رانت ارزی قابل توجهی شده که به خروج بخشی از محصولات به کشورهای همسایه کمک کرده است.

ز زندي تأکید کرد: حدود ۱۰ درصد از نیاز به ورق وارداتی به دلیل محدودیت‌های کیفی واقعی است، اما بخش اعظم واردات که در سال ۱۴۰۳ حدود یک و نیم میلیارد دلار و معادل ۱.۴ میلیون تن بوده صرفاً با هدف سوءاستفاده از رانت ارزی صورت می‌گیرد.

وی افزود: زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی، جاده‌ای و بندری کشور برای پشتیبانی از زنجیره تأمین فولاد کافی نیست و تغییرات سریع بازار جهانی فولاد، عدم توجه به تحولات قیمتی و کاهش نرخ جهانی محصولات، خطر تشدید فشار بر تولیدکنندگان داخلی را افزایش می‌دهد.

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه کاهش شدید قیمت ورق سبز از ۱۱۰۰ دلار به کمتر از ۶۰۰ دلار و افت قیمت ورق گرم از هزار دلار به ۴۲۰ دلار را نمونه‌ای از این تحولات دانست. با وجود این وی اعتقاد دارد که رکود فعلی ذاتی نیست و همچون دوره‌های پیشین صنعت فولاد، ماهیتی چرخه‌ای دارد.

به گفته ز زندي تجربه دهه ۸۰ نشان می‌دهد که سیکل رکود و رونق همواره وجود داشته و نکته حیاتی، عبور بدون آسیب جدی از این مقاطع است. وی با تأکید بر لزوم حفظ انسجام در سیاست‌گذاری کشور برای عبور از شرایط فعلی، اقدامات فولاد مبارکه در حوزه‌های انرژی و زیرساخت یاد کرد و گفت: پروژه‌های حیاتی برای خودتأکیای در آب، برق و گاز در حال تکمیل است. به گفته‌وی، این شرکت تاکنون ۲۸ هزار میلیارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از میلیارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از میلیارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از میلیارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از میلیارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی از

میلارد تومان از ۲۵ هزار میلیارد تومان هزینه پروژه آب را تأمین کرده و سهم لوله کشی